

ı) Vi sono ragioni di convenienza

i. La liquidazione dei beni (soprattutto mobili) diviene meno proficua a causa della loro obsolescenza:

ii. Il recupero dei crediti è tanto più difficile quanto più il credito è risalente (vale la pena ricordare che secondo la classificazione dei crediti secondo i criteri dell'OIC i crediti debbono considerarsi già in sofferenza decorsi 90 giorni dalla loro scadenza):

 Teoricamente redatto dal curatore entro 60 giorni dalla redazione dell'inventario e comunque, al più tardi, entro 180 giorni dalla dichiarazione di fallimento:

Si tratta di termini ordinatori che tuttavia è bene che i curatori –pur a fronte delle peculiarità di ciascuna procedura- provino a rispettare in quanto:

b) Il mancato rispetto senza giustificato motivo è giusta causa di revoca del curatore (art104 ter co.10 l.f.) Cass. 4346/2020: li programma di quidazione costituisce, invero, un atto ormazione progressiva e plurisoggettiv. n quanto condiviso, a vario titolo, dagli organi della procedura, nell'ambito del quale si pianifica, eprtanto, la liquidazior fell'attivo fallimentare, in guisa da dotar a stessa di un elemento di efficienza rollegato all'assenza della programmazione, elemento di tottimizzazione dell'attività liquidatoria

# RAPPORTI CURATORE/ CDC/GD

• Teoricamente sottoposto all'approvazione del comitato dei creditori che dovrebbe condividere –nell'ottica della riforma del 2006- le scelte e le responsabilità col curatore.

> i. In parte, per mancanza di professionalità o esperienza del curatore;

Nei fatti, non vi sono creditori disponibili a costituire il comitato dei creditori, con conseguente intervento suppletivo del Giudice in sostituzione. È solo in questa veste, a rigore, che il GD può proporre modifiche al PdL presentato.

Quasi tredici anni di riforma della liquidazione dell'attivo hanno dimostrato il non funzionamento dei rapporto fra organi immaginato dal legislatore del 2006 in quanto oltre alla quasi sistematica assenza del comitato dei redittori il curatore dendenzialmente non si emancipa dalla condivisione del PdL col GD prima della sua prediscossizione e de:

> ii. In parte, penka tendenza degli uffici, uniformare le pris iliquidatorie nelirottica di maggiare al trasparenza: le registe uniformi riducano fischi di comportamenti scometti di urrischi di comportamenti scometti di urrischi b) effiscato: le registe uniformi ettributiscon maggiare credibilità e sicurezza al mercata

La consapevolezza della mancata riuscita di questo assetto voluto nel 2006 è alla base delle novità sul punto previste nel Codice della crisi in cui viene espressamente previsto che il PdL sla trasmesso al Giudice delegato prima della sottoposizione al comitato dei

Il programma di liquidazione e il ruolo del GD nella fase liquidatoria Cespec on teams, 5 maggio 2020 Lucia De Bernardin (Giudice delegato presso il Tribunale di Catania)

# Il cd. programma di liquidazione negativo

nell'ipotesi in cui il curatore stimasse non esservi alcun attivo da liquidare per consentire controllo da parte di CdG e GD  diversa funzione rispett alprovvedimento ex art 102 Lf. che definisce l'entità del passivo; il Po serve per delimitare l'ambito del potenziale attivo a disposizione della massa



- a) Vi sono ragioni di convenienza
- i. La liquidazione dei beni (soprattutto mobili) diviene meno proficua a causa della loro obsolescenza:
- obsolescenza, ii. Il recupero dei crediti è tanto più difficile quanto più il credito è risalente (vale la pena ricordare che secondo la classificazione dei crediti secondo i criteri dell'OIC i crediti debbono considerarsi già in sofferenza decorsi 90 giorni dalla loro scadenza);
- Teoricamente redatto dal curatore entro 60 giorni dalla redazione dell'inventario e comunque, al più tardi, entro 180 giorni dalla dichiarazione di fallimento:
- Si tratta di termini ordinatori che tuttavia è bene che i curatori -pur a fronte delle peculiarità di ciascuna procedura- provino a rispettare in quanto:
- b) Il mancato rispetto senza giustificato motivo è giusta causa di revoca del curatore (art104 ter co.10 l.f.)

Cass. 4346/2020: il programma di quidazione costituisce, invero, un atto a ormazione progressiva e plurisoggettiva, quanto condiviso, a vario titolo, dagli rgani della procedura, nell'ambito del quale si pianifica, eprtanto, la liquidazione ell'attivo fallimentare, in guisa da dotare a stessa di un elemento di efficienza ollegato all'assenza della rogrammazione, elemento di timizzazione dell'attività liquidatoria

# RAPPORTI CURATORE/ CDC/GD

- Teoricamente sottoposto all'approvazione del comitato dei creditori che dovrebbe condividere –nell'ottica della riforma del 2006- le scelte e le responsabilità col curatore.
  - i. In parte, per mancanza di professionalità o esperienza del curatore;
- ine i atti, non vi sono creditori disponisili a costituire ii comilato dei creditori, con conseguente intervento suppletivo del Giudice in sostituzione. È solo in questa veste, a rigore, che il GD può proporre modifiche al PdL presentato.

Quasi tredici anni di riforma della liquidazione dell'activo hanno dimostrato il non funzionamento del rapporto fri organi immaginato dal legislatore del 2006 in quanto oltre alla quasi sistematica assenza del comitato del creditori- il curatore tendenzialmente non si emancipa dalla condivisione del PdL col GD prima della sua predisposizione e ciò:

In parte, per la tendenza degi ufficuniformare le promi fisuidatorie nelforti di maggio a) trasparenza: le reggile uniformi riducon rischi di comportamenti scorretti curato bi efficacio: le regole uniformi attribuisco bi efficacio: le regole uniformi attribuisco.

La consapevolezza della mancata riuscita di questo assetto voluto nel 2006 è alla base delle novità sul punto previste nel Codice della crisi in cui viene espressamente previsto che il PdL sia trasmesso al Giudice delegato prima della sottoposizione al comitato dei rreditori.

Il programma di liquidazione e il ruolo del GD nella fase liquidatoria Cespec on teams, 5 maggio 2020 Lucia De Bernardin (Giudice delegato presso il Tribunale di Catania)

# Il cd. programma di liquidazione negativo

- necessario anche nell'ipotesi in cui il curatore stimasse non esservi alcun attivo da liquidare per consentire il controllo da parte di CdC
- diversa funzione rispetti alprovedimento ex art.
   102 l.f. che definisce l'entità del passivo; il Pd serve per delimitare l'ambito del potenziale attivo a disposizione
   della passa.

# A COSA SERVE IL PROGRAMMA DI LIQUIDAZIONE

• Centralità del PdL nella gestione della procedura fallimentare al fine dell'adozione di decisioni razionali e nell'interesse economico dei creditori concorsuali: Il programma di liquidazione costituisce l'atto di pianificazione e di indirizzo in ordine alle modalità e ai termini previsti per la realizzazione dell'attivo (art.104 ter l.f.)

• Centralità del PdL nella gestione della procedura fallimentare al fine dell'adozione di decisioni razionali e nell'interesse economico dei creditori concorsuali:

a) È essenziale che il PdL sia il più possibile completo (nel senso che deve prevedere TUTTI i possibili fronti di acquisizione di attivo) sin dall'inizio perché solo così –soprattutto a fronte di fallimenti non particolarmente capienti-è possibile effettuare una valutazione sull'effettiva convenienza dell'acquisizione alla massa di beni di scarso valore ovvero dell'avvio di azioni:

i) È tendenza dei curatori quella di parcellizzare le richieste dal GD in ordine alla liquidazione dell'attivo perché non hanno ancora consapevolezza di una dimensione economica dell'attività del fallimento e quindi dell'importanza di una visione di insieme (è classica la richiesta di liquidare prima i beni mobili, una volta esaurita la quale viene chiesto l'avvio del recupero crediti, e spesso nell'immediatezza dello scadere del termine di prescrizione viene chiesto l'avvio di azioni revocatorie o risarcitorie, segnatamente ex art.146 l.f.);

- ii) Bisognerebbe quindi:
- evitare per quanto possibile il ricorso al programma di liquidazione integrativo che dovrebbe essere limitato a vere e proprie: "sopravvenute esigenze";
- ricorrere con attenzione all'adozione di atti di liquidazione anticipati ex art. 104 ter co.5 l.f.);

b) La gestione del fallimento deve essere orientata al soddisfacimento del diritto di credito dei creditori concorsuali e non a pagare la prededuzione e quindi:

i. la legge prevede ormai che si possa procedere alla non apprensione di beni ovvero all'abbandono della loro liquidazione: "se l'attività di liquidazione" appaia manifestamente non conveniente (art.104 ter co.8 l.f.). Nei fallimenti dichiarati ante 2006 non era prevista la possibilità di abbandonare la liquidazione di beni il cui valore presumibile di realizzo non giustificasse la prosecuzione dell'attività di liquidazione: in alcuni uffici l'abbandono della liquidazione avviene comunque con provvedimento di autorizzazione collegiale sulla falsariga dell'art.35 l.f.;

ii. deve sempre essere tenuto presente che i creditori concorsuali:
a) potrebbero preferire il soddisfacimento in misura inferiore in tempi brevi piuttosto che in misura superiore in tempi non preventivabili (anche al fine di tentare un argine al fenomeno dei cd fallimenti a catena);
b) potrebbero trarre beneficio anche dalla chiusura della procedura (es. adozione della nota di variazione dell'IVA per i

fornitori)

a) Vi sono ragioni di convenienza economica:

i. La liquidazione dei beni (soprattutto mobili) diviene meno proficua a causa della loro obsolescenza;

ii. Il recupero dei crediti è tanto più difficile quanto più il credito è risalente (vale la pena ricordare che secondo la classificazione dei crediti secondo i criteri dell'OIC i crediti debbono considerarsi già in sofferenza decorsi 90 giorni dalla loro scadenza);

• Teoricamente redatto dal curatore entro 60 giorni dalla redazione dell'inventario e comunque, al più tardi, entro 180 giorni dalla dichiarazione di fallimento;

Si tratta di termini ordinatori che tuttavia è bene che i curatori –pur a fronte delle peculiarità di ciascuna procedura- provino a rispettare in quanto:

b) Il mancato rispetto senza giustificato motivo è giusta causa di revoca del curatore (art104 ter co.10 l.f.)

• Teoricamente all'approvazion dei creditori ch condividere –n riforma del 200 responsabilità di ciascuna spettare in

sa

re

# RAPPORTI CURATORE/ CDC/GD

• Teoricamente sottoposto all'approvazione del comitato dei creditori che dovrebbe condividere –nell'ottica della riforma del 2006- le scelte e le responsabilità col curatore.

i. In parte, per mancanza di professionalità o esperienza del curatore; Nei fatti, non vi sono creditori disponibili a costituire il comitato dei creditori, con conseguente intervento suppletivo del Giudice in sostituzione. È solo in questa veste, a rigore, che il GD può proporre modifiche al PdL presentato.

Quasi tredici anni di riforma della liquidazione dell'attivo hanno dimostrato il non funzionamento del rapporto fra organi immaginato dal legislatore del 2006 in quanto – oltre alla quasi sistematica assenza del comitato dei creditori- il curatore tendenzialmente non si emancipa dalla condivisione del PdL col GD prima della sua predisposizione e ciò:

ii. In parte, per la tendenza degli uffici a uniformare le prassi liquidatorie nell'ottica di maggiore a) trasparenza: le regole uniformi riducono i rischi di comportamenti scorretti dei curatori;

 b) efficacia: le regole uniformi attribuiscono maggiore credibilità e sicurezza al mercato potenzialmente interessato all'acquisizione di quanto oggetto di liquidazione

La consapevolezza della mancata riuscita di questo assetto voluto nel 2006 è alla base delle novità sul punto previste nel Codice della crisi in cui viene espressamente previsto che il PdL sia trasmesso al Giudice delegato prima della sottoposizione al comitato dei creditori.

na di one

liversa funzione rispetto lprovvedimento ex art. 02 l.f. che definisce

# Il cd. programma di liquidazione negativo

- necessario anche nell'ipotesi in cui il curatore stimasse non esservi alcun attivo da liquidare per consentire il controllo da parte di CdC e GD
- diversa funzione rispetto alprovvedimento ex art.
   102 l.f. che definisce l'entità del passivo: il PdL serve per delimitare l'ambito del potenziale attivo a disposizione della massa

Cass.4346/2020: il programma di liquidazione costituisce, invero, un atto a formazione progressiva e plurisoggettiva, in quanto condiviso, a vario titolo, dagli organi della procedura, nell'ambito del quale si pianifica, eprtanto, la liquidazione dell'attivo fallimentare, in guisa da dotare la stessa di un elemento di efficienza collegato all'assenza della programmazione, elemento di ottimizzazione dell'attività liquidatoria



- a) Vi sono ragioni di convenienza
- i. La liquidazione dei beni (soprattutto mobili) diviene meno proficua a causa della loro obsolescenza:
- obsolescenza, ii. Il recupero dei crediti è tanto più difficile quanto più il credito è risalente (vale la pena ricordare che secondo la classificazione dei crediti secondo i criteri dell'OIC i crediti debbono considerarsi già in sofferenza decorsi 90 giorni dalla loro scadenza);
- Teoricamente redatto dal curatore entro 60 giorni dalla redazione dell'inventario e comunque, al più tardi, entro 180 giorni dalla dichiarazione di fallimento:
- Si tratta di termini ordinatori che tuttavia è bene che i curatori -pur a fronte delle peculiarità di ciascuna procedura- provino a rispettare in quanto:
- b) Il mancato rispetto senza giustificato motivo è giusta causa di revoca del curatore (art104 ter co.10 l.f.)

Cass. 4346/2020: il programma di quidazione costituisce, invero, un atto a ormazione progressiva e plurisoggettiva, quanto condiviso, a vario titolo, dagli rgani della procedura, nell'ambito del quale si pianifica, eprtanto, la liquidazione ell'attivo fallimentare, in guisa da dotare a stessa di un elemento di efficienza ollegato all'assenza della rogrammazione, elemento di timizzazione dell'attività liquidatoria

# RAPPORTI CURATORE/ CDC/GD

- Teoricamente sottoposto all'approvazione del comitato dei creditori che dovrebbe condividere –nell'ottica della riforma del 2006- le scelte e le responsabilità col curatore.
  - i. In parte, per mancanza di professionalità o esperienza del curatore;
- ine i atti, non vi sono creditori disponisili a costituire ii comilato dei creditori, con conseguente intervento suppletivo del Giudice in sostituzione. È solo in questa veste, a rigore, che il GD può proporre modifiche al PdL presentato.

Quasi tredici anni di riforma della liquidazione dell'activo hanno dimostrato il non funzionamento del rapporto fri organi immaginato dal legislatore del 2006 in quanto oltre alla quasi sistematica assenza del comitato del creditori- il curatore tendenzialmente non si emancipa dalla condivisione del PdL col GD prima della sua predisposizione e ciò:

In parte, per la tendenza degi ufficuniformare le promi fisuidatorie nelforti di maggio a) trasparenza: le reggile uniformi riducon rischi di comportamenti scorretti curato bi efficacio: le regole uniformi attribuisco bi efficacio: le regole uniformi attribuisco.

La consapevolezza della mancata riuscita di questo assetto voluto nel 2006 è alla base delle novità sul punto previste nel Codice della crisi in cui viene espressamente previsto che il PdL sia trasmesso al Giudice delegato prima della sottoposizione al comitato dei rreditori.

Il programma di liquidazione e il ruolo del GD nella fase liquidatoria Cespec on teams, 5 maggio 2020 Lucia De Bernardin (Giudice delegato presso il Tribunale di Catania)

# Il cd. programma di liquidazione negativo

- necessario anche nell'ipotesi in cui il curatore stimasse non esservi alcun attivo da liquidare per consentire il controllo da parte di CdC
- diversa funzione rispetti alprovedimento ex art.
   102 l.f. che definisce l'entità del passivo; il Pd serve per delimitare l'ambito del potenziale attivo a disposizione
   della passa.